

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
«Национальный научный центр морской биологии им. А.В. Жирмунского»
Дальневосточного отделения Российской академии наук
на 2022 - 2026 гг.
Долматова Игоря Юрьевича

Национальный научный центр морской биологии им. А.В. Жирмунского ДВО РАН (Центр) является важнейшим научным учреждением России, занимающийся основными направлениями фундаментальных исследований в области морской биологии. Главная задача директора в ближайшие пять лет – сохранение научного потенциала и обеспечение существования и развития Центра в современных условиях. Здесь можно выделить несколько стратегических целей или направлений работы.

Сохранение и развитие кадрового потенциала.

Важнейшей стратегической целью Центра является сохранение и развитие кадрового потенциала. Для этого необходимо проводить работу в нескольких направлениях. Во-первых, создание условий для полноценной работы сотрудников Центра. Это подразумевает сохранение и увеличение зарплаты; покупка нового оборудования, поддержание и своевременный ремонт уже имеющихся приборов; закупка необходимых реактивов; обеспечение доступа к электронным базам данных; помощь в публикации в платных зарубежных журналах и закупке реактивов. Во-вторых, привлечение новых специалистов высокого уровня за счет развития кооперации с другими организациями и создания условий для совместной работы. В-третьих, отбор и принятие на работу лучших студентов ДВФУ и других вузов. Для этого необходимо привлекать учащихся вузов для участия в научных работах по тематике Центра; разработать мероприятия по поощрению сотрудников Центра, занимающихся профессиональной подготовкой студентов и аспирантов; создание в Центре специальной программы привлечения и отбора студентов.

Повышение уровня научных исследований.

Важной целью является повышение уровня научных исследований Центра. В первую очередь, необходимо поддерживать и развивать фундаментальные исследования, проводимые в Центре. Для этого необходимо развивать международное сотрудничество; усиление кооперации с другими российскими институтами; участие сотрудников Центра в международных и российских симпозиумах и конференциях; стимулирование сотрудников Центра к написанию обобщающих обзорных работ и формулированию новых гипотез. Важной задачей здесь является поддержание высоких требований к качеству научной работы и публикуемым статьям. Необходимо сохранение и развитие журнала «Биология моря». Нужно поднимать его научный уровень, усиливать редакционную коллегию за счет привлечения ведущих российских и зарубежных ученых, формировать штат рецензентов. Необходимо также развивать имеющиеся прикладные исследования. Основной задачей здесь является научное обоснование предлагаемых технологических процессов и свойств выделяемых веществ.

Увеличение финансирования научных исследований Центра.

Важной стратегической целью развития Центра является увеличение финансирования научных исследований. Одной из основных задач здесь является стимулирование участия сотрудников Центра в государственных программах и конкурсах РНФ. Кроме того, необходимо расширять научно-практические работы и через них

выходить на кооперацию с компаниями реального сектора экономики для организации производства и продажи коммерческих продуктов. Для этого необходимо развивать уже имеющиеся производственные площадки Центра.

Материально-техническая база исследований.

Специфика Центра требует постоянного внимания к поддержанию и развитию инфраструктуры и организации базовых мероприятий для получения научного материала. Необходимо продолжать проводить комплексные морские экспедиции с российскими и зарубежными партнерами, а также прибрежные экспедиции; сохранение и модернизация маломерного флота, аквариальной и водолазной служб. Сохранение и развитие ЦКП «Дальневосточный центр электронной микроскопии» и Морского биобанка; организация ЦКП молекулярно-генетических исследований и биоинформатики. Поддержание и развитие МБС «Восток» и «Запад». Развитие музея Центра как международной базы для исследования морского биоразнообразия.

Участие Центра в национальных проектах Российской Федерации.

В рамках национального проекта «Наука и университеты» необходимо взаимодействие с университетами, прежде всего с ДВФУ. Создание совместных научных и научно-практических программ, связанных с изучением морской биоты и развитием марикультуры, а на основе них обучать студентов и формировать новые кадры для перспективных прикладных направлений. Создание при Центре региональных биотехнологических комплексов, связанных с изучением морских гидробионтов. Эти комплексы должны заниматься, в первую очередь, созданием новых технологий выращивания и переработки ценных морских организмов, а также выделения из морского сырья биологически активных веществ.

Приморский Океанариум

Отдельной задачей является поддержание функционирования и развитие Океанариума. Необходимо укрепление кооперации между научными лабораториями Центра и структурными подразделениями океанариума, увеличение востребованности ЦКП «Приморский океанариум» среди российских исследователей, привлечение российских и иностранных партнеров к научным исследованиям на базе океанариума. Увеличение внебюджетного финансирования Океанариума. Здесь можно выделить несколько направлений: повышения его посещаемости, увеличения количества и качества дополнительных услуг (точки питания, сувенирная продукция и пр.). Повышение привлекательности и уровня образовательных программ. Укрепление статуса Приморского океанариума, как лидера в профессиональном сообществе публичных аквариумов и дельфинариев. Необходимо развивать сотрудничество, в том числе международное, с другими океанариумами и зоопарками, вступить в профессиональные ассоциации (Союз зоопарков и аквариумов России (СОЗАР), Европейскую ассоциацию зоопарков и аквариумов (EAZA)), проводить на своей базе конференции и стажировки.

03.05.2022г.

Кандидат на должность директора
ННЦМБ ДВО РАН



И.Ю. Долматов